

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2025

PROGRAMA 1: DOCÈNCIA, APRENTATGE I OCUPABILITAT

Eix 1. Oferta docent: racionalització, focalització, singularitat (grau, màster i doctorat)

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Promoure el nombre de centres que es presenten a la certificació de SIGC de centre	VOAQ	VOAQ / Qualitat i Planificació Docent	LA3	Curs acadèmic	Nombre de centres que han obtingut o estan en procés d'avaluació per a la certificació del seu SGIQ	5	6
Augmentar la participació de l'estudiantat en les enquestes sobre la docència en les assignatures de grau i màster	VOAQ	Qualitat i Planificació Docent	LA3	Curs acadèmic	% de participació en les enquestes de les assignatures de graus i màster.	grau: 27% màster: 31%	grau: 31% màster: 37%
Incloure formació en bones pràctiques en l'ús de la IA adreçada a l'estudiantat	VOAQ	SAAD	LA4	Curs acadèmic	Manual de bones pràctiques pels estudiants en l'ús de la IA (eines, codi ètic)	-	Manual aprovat per COA
Incrementar el nombre de participants en activitats en l'àmbit STEAM en l'oferta de formació del campus jove Itinera 2025	VOAQ / VEO	ICE	LA5	Curs acadèmic	Nombre d'alumnes d'Educació Secundària Obligatòria, Batxillerat i FP participants en el Campus Itinera	140	150
Implementar la traçabilitat de la documentació del SGIQ a través de la codificació de les evidències	VOAQ	Qualitat i Planificació Docent	LA3	Curs acadèmic	Nombre de documents amb la traçabilitat incorporada	0	6
Desplegar la figura de suport als centres adscrits per ajudar a la certificació del SGIQ d'aquests centres	VOAQ	Qualitat i Planificació Docent	LA3	Curs acadèmic	Programa temporal de suport als centres adscrits	No existeix programa	Programa temporal de suport als centres adscrits en funcionament

EIX 2. Model docent: flexibilitat, innovació, personalització

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Definir el model de docència híbrida i virtual de la UdL	VOAQ	SAAD	LA9	Curs acadèmic	Definició del marc de docència híbrida i virtual	Disseny del model iniciat	Marc de docència híbrida i virtual aprovada en consell de govern
Aprovar una nova titulació en modalitat dual	VOAQ	Qualitat i Planificació Docent	LA7	Curs acadèmic	Nombre de titulacions en modalitat dual aprovades per AQU	2	3
Visibilitzar a les xarxes la Menció Dual	VOAQ	SIC	LA7	Curs acadèmic	Nombre de visites a la pàgina web de Menció Dual	-	200
Augmentar el finançament intern dels projectes d'innovació docent	VOAQ	DQF	LA6	Curs acadèmic	Increment (%) del finançament dels projectes d'innovació docent	100%	105%
Impulsar la utilització d'eines d'IA en la docència	VOAQ	SAAD / Formació de Professorat	LA6	Curs acadèmic	Nombre d'experiències documentades en utilització d'eines IA a la docència	0	5
Publicar a les webs de graus i màster la informació del perfil professional del PDI extern o no permanent	VOAQ	SIC	LA6	Curs acadèmic	Identificació de les necessitats de la bbdd per a recollir el perfil professional del PDI extern o no permanent	-	Document elaborat

EIX 3. Formació contínua / LLL: públic objectiu, temàtiques, continguts, formats

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Dissenyar el Sistema de Garantia Interna de Qualitat de la formació contínua a la UdL	VOAQ	VOAQ i Qualitat / CFC / Qualitat i Planificació docent	LA14	Curs acadèmic	SIGIQ per a les microcredencials de formació contínua	0	SIGIQ de les microcredencials aprovat per la Comissió Estratègica de Qualitat
Ofertar microcredencials en els àmbits de la tecnologia, salut i agricultura	VOAQ	Centre de Formació Contínua	LA12	Curs acadèmic	Nombre de microcredencials aprovades pel Consell de Govern	0	3
Fer una diagnosi i anàlisi de les competències en terceres llengües dels estudiants de nova entrada a la UdL	VCEU	Institut de Llengües	LA12	Curs acadèmic	Nombre d'estudiants nous dels que s'ha fet una diagnosi de les competències en terceres llengües	1119	1200

EIX 4. Ocupabilitat: mecanismes, serveis, plataformes

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Fomentar l'organització d'accions que reconeguin els centres que promoguin la millora de la inserció laboral	VEO	IOU	LA16	Curs acadèmic	Nombre de centres amb el distintiu d'ocupabilitat	0	1
Fomentar les formacions en competències per a l'ocupabilitat	VEO	IOU	LA17	Curs acadèmic	Nombre d'estudiants que han participat en accions formatives d'ocupabilitat amb finançament extern	0	100
Incrementar la participació activa de l'estudiantat en les activitats que s'organitzen durant la Fira del Treball	VEO	IOU	LA18	Curs acadèmic	Nombre d'estudiants als que s'ha reconegut la participació activa en la Fira del Treball	138	150

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2025

PROGRAMA 2: RECERCA I TRANSFERÈNCIA DE CONEIXEMENT

EIX 5. Recerca: talent, retorn, suport

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Promoure la incorporació de personal predoctoral en formació en convocatòries amb finançament de la UdL	VREC	Direcció d'Àrea de Recerca i Transferència / Gestió d'Ajuts	LA22	Any natural	Nou personal investigador en formació finançat per UdL	22	22
Impulsar la incorporació de personal investigador postdoctoral a través de convocatòries competitives	VREC	Direcció d'Àrea de Recerca i Transferència / Gestió d'ajuts	LA20	Any natural	Nombre d'investigadors/es postdoctorals incorporats	5	10
Millorar les condicions del personal investigador predoctoral a través de ajuts addicionals per a la finalització de la tesi doctoral	VREC	Adjunt a vicerectorat	LA22	Any natural	Nombre d'ajuts atorgats per a la finalització de la tesi doctoral	0	15
Implementar el programa Santander d'ajuts per a la recerca del personal postdoctoral	VREC	Direcció d'Àrea de Recerca i Transferència / Gestió d'Ajuts	LA21	Any natural	Nombre d'ajuts atorgats	0	8
Promoure la participació d'investigadors/es en propostes de projectes de recerca i transferència internacionals	VREC / VTC	Suport a l'R+D+i	LA23	Any Natural	Nombre de propostes de projectes internacionals presentades	55	58
Promoure el lideratge d'investigadores en propostes de projectes de recerca i transferència nacionals i internacionals	VREC / VTC	Suport a l'R+D+i	LA21	Any natural	Percentatge de projectes actius liderats per dones	41	43
Convocar ajuts per a l'organització de congressos internacionals	VREC	Adjunt a vicerectorat	LA24	Any natural	Nombre d'ajuts atorgats	8	10

EIX 6. Transferència i innovació: presència, valorització, obertura

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Fomentar la participació de la UdL en contractes amb empreses	VTC	Adjunt a vicerectorat	LA25	Any natural	Nombre de nous contractes signats	54	57
Consolidar la participació en projectes competitius de transferència i la valorització dels resultats de recerca	VTC	Suport a l'R+D+i - Valorització	LA25	Any natural	Nombre de noves sol·licituds de projectes de transferència	37	38
Consolidar el programa InnoImpuls com a eina per facilitar la transferència de coneixement entre els grups de recerca	VTC	Suport a l'R+D+i - Valorització	LA25	Any natural	Nombre de noves sol·licituds de projectes InnoImpuls presentades	13	15
Incrementar la formació oferida en l'àmbit de la transferència de coneixement	VTC	Suport a l'R+D+i - Valorització	LA25	Any natural	Nombre de sessions de formació portades a terme	0	5
Participació activa de la UdL en la posta en marxa de les Regions de Coneixement	VTC	Adjunt a vicerectorat	LA28	Any natural	Nombre de reunions portades a terme	10	12
Promoure accions conjuntes amb els ens locals per afrontar els reptes del territori	VTC	Adjunt a vicerectorat	LA27	Any natural	Nombre reunions portades a terme	10	12

EIX 7. Estructura de suport: organització, coordinació, suport

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Desplegar el nou CRIS UdL entre els usuaris finals (personal investigador): activitats formatives i millores derivades	VREC / VTC	Gestió de Dades de Recerca / SIC	LA34	Any natural	CRIS en funcionament per als usuaris finals	-	Fet
Promoure les publicacions científiques en accés obert	VREC / VTC	Biblioteques	LA31	Any natural	Percentatge de publicacions científiques en accés obert	77,5	79
Dotar als SCTs de l'equipament científic tècnic necessari per a garantir i millorar la oferta de serveis	VREC / Gerència	Direcció dels SCTs	LA33	Curs acadèmic	Nombre d'SCTs amb nou equipament	0	15
Desplegar un pla de comunicació dels Serveis Científicotècnics (SCTs) intern i extern a la UdL	VREC	Direcció dels SCTs	LA33	Any natural	Pla de Comunicació dels SCTs	-	Fet

EIX 8. Resultats: avaluació, visualització, difusió

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Implementació del Pla d'Acció CoARA 2024-2028	VREC	Adjunt a vicerectorat	LA35	Any natural	Adaptació de les convocatòries al Pla CoARA	-	Fet
Incrementar la publicació de dades en accés obert	VREC / VTC	Biblioteques	LA37	Any natural	Nombre de nous conjunts de dades publicats en el repositori CORA	82	90
Promoure la participació del personal investigador de la UdL en activitats de divulgació científica	VREC / VTC	UCCI	LA36	Any natural	Nombre d'activitats de divulgació científica portades a terme	158	163

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2025

PROGRAMA 3: RELACIÓ AMB EL TERRITORI I INTERNACIONALITZACIÓ

EIX 9. Relació amb l'entorn: agents, ecosistema relacional, impacte

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Incrementar la col·laboració de les empreses amb la universitat	Consell Social	Consell Social	LA41	curs acadèmic	Reunió trimestral amb objectius concrets	4	5
Incrementar la promoció i posada en valor l'excel·lència universitària amb un nou premi	Consell Social	Consell Social	LA41	curs acadèmic	Creació del Premi d'Honor del Consell Social de la UdL	-	Entrega del Premi d'Honor
Difondre els resultats de l'ocupabilitat dels titulats de la UdL	Consell Social	Consell Social	LA41	curs acadèmic	Nombre de campanyes de difusió dels resultats de la inserció laboral	-	1
Potenciar la Universitat d'Estiu a la Seu d'Urgell i Igualada	VCEU	Universitat d'Estiu	LA41	curs acadèmic	Nombre de cursos presencials de la Universitat d'Estiu ofertats a la Seu d'Urgell i Igualada	4	5

EIX 10. Internacionalització: estratègia, aliances i col·laboració internacionals, impacte

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Elaborar un Pla Operatiu d'Internacionalització	VINT	Relacions Internacionals	LA42	Any Natural	Pla Operatiu d'Internacionalització	-	Primer esborrany del Pla Operatiu presentat a la CRIM
Creació de vídeos promocionals per incentivar la mobilitat sortint	VINT	Relacions Internacionals	LA44	Curs acadèmic	Nombre d'estudiantat amb mobilitat sortint.	Mobilitat internacional: 285 Mobilitat total (inclou SICUE i DRAC): 429	Mobilitat internacional: 313 Mobilitat total (inclou SICUE i DRAC): 471
Promoure accions d'internacionalització a casa (COILS -Collaborative online international learning-, accions d'internacionalització a l'aula amb estudiants foranis, mobilitat BIP - Blended Intensive Programme-)	VINT	Relacions Internacionals	LA44	Curs acadèmic	Nombre d'accions d'internacionalització a casa	0	2
Promoure projectes de col·laboració en el marc de la xarxa ELLS	VIPE / VINT / VOAQ	Centres Relacions Internacionals	LA46	Curs acadèmic	Nombre de projectes iniciats en el marc de la xarxa ELLS	-	2

EIX 11. Societat: compromís, acció social, impacte

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Ofertar cursos de formació sobre ODS a l'estudiantat de la UdL	VCSIC	Unitat de Cooperació i Solidaritat	LA47	Curs acadèmic	Nombre d'estudiants inscrits als cursos sobre ODS	152	155
Impulsar la Càtedra Trivium	VCEU	Càtedra Trivium	LA48	Curs acadèmic	Nombre de cursos i activitats de la càtedra adreçats a l'estudiantat	5	10
Ofertar activitats de sensibilització d'entrada lliure relacionades amb la situació actual dels països empobrits, conflictes internacionals, Drets Humans...	VCSIC	Unitat de Cooperació i Solidaritat	LA49	Curs acadèmic	Nombre d'accions de sensibilització en relació a la situació actual	51	55
Impulsar els projectes de cooperació i mobilitat solidària i curricular sol·licitats pel PDI, PTGAS i estudiantat i que s'implementen a països en desenvolupament i 4rt Mon	VCSIC	Unitat de Cooperació i Solidaritat	LA50	Curs acadèmic	Nombre de projectes de cooperació i mobilitat solidària i curricular	22	25
Institucionalitzar la metodologia d'Aprenentatge Servei en les titulacions de grau i màster de la UdL. Fase I: Creació de les bases per a la institucionalització	VCSIC	Unitat de Cooperació i Solidaritat	LA51	Any Natural	Política de formació de la UdL en la metodologia d'Aprenentatge Servei	Experiències en metodologia ApS	Document Marc per a l'aplicació de la metodologia ApS a la UdL presentat al Consell de Direcció
Incrementar el nombre de convenis amb entitats de voluntariat per tal de vincular-les al Programa de Voluntariat - Lligams	VCSIC	Unitat de Cooperació i Solidaritat / VOAQ	LA51	Curs acadèmic	Nombre de convenis amb entitats de voluntariat signats	20	23
Desenvolupar el Pla d'Igualtat entre Dones i Homes	VCSIC	Unitat d'Igualtat i Diversitat (IDIS) - Secció Igualtat de gènere Dolors Piera	LA51	Curs acadèmic	Aprovació del III Pla d'Igualtat	Informe de diagnòstic del Pla d'Igualtat	Aprovació del III Pla d'Igualtat
Organitzar formació i sensibilització en igualtat i prevenció de les violències masclistes i LGTBFobia	VCSIC	CFC	LA52	Curs acadèmic	Nombre d'accions formatives i de sensibilització i de prevenció de les violències masclistes i LGTBFobia	32	35
Incrementar la sensibilització per la incorporació de la perspectiva de gènere i diversitats entre l'estudiantat	VCSIC	Unitat d'Igualtat i Diversitat (IDIS)	LA52	Curs acadèmic	Nombre de TF i tesis doctorals presentades als premis per a la inclusió de la perspectiva de gènere	34	35
Impulsar la inclusió de l'estudiantat a través de la formació del PDI dins del programa UdlxTothom	VCSIC	Informació i Orientació Universitària (IOU) / Unitat d'Igualtat i Diversitat (IDIS)	LA53	Curs acadèmic	Nombre de professorat inscrit en cursos del programa UdlxTothom	17	20

EIX 12. Eix 12. Comunicació: identitat institucional, relat, públic objectiu, mitjans, canals

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Potenciar la presència als mitjans de comunicació territorials de proximitat	CCDP	Promoció i Publicitat	LA47	Curs acadèmic	Nombre de mitjans de comunicació territorial de proximitat en els que està present la UdL	4	5
Establir un model de gestió del Portal de Transparència	VIPE / CCDP	Direcció d'Àrea d'Infraestructures i Tecnologia	LA55	Any Natural	Document amb el sistema de gestió del Portal de Transparència (continguts, responsables i formats establerts per publicar la informació al Portal)	-	Document de criteris de publicació al web de la UdL aprovat pe Consell de Direcció

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2025

PROGRAMA 4: COMUNITAT UNIVERSITÀRIA I POLÍTIQUES TRANSVERSALS

EIX 13. Talent: captació, motivació, promoció, estabilització

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Desplegar un conveni amb el Ministeri i Generalitat per contractar nous lectors	VP	Unitat de Personal	LA58	Curs acadèmic	Nombre de PDI a temps complert el curs 24-25 (Personal ETC Contracte actius durant el curs)	1.350	1.375
Presentar candidatures a la nova edició del pla Serra Hunter per la figura de l'investigador senior	VP	Unitat de Personal	LA59	Curs acadèmic	Nombre d'investigadors sèniors captats	4	5
Organitzar un curs de 100h adreçat al professorat novell, tal i com estableix el LOSU	VP	Unitat de Formació de Professorat Universitari	LA61	Curs acadèmic	Nombre de professorat novell inscrit a cursos de formació adreçats a aquest perfil de PDI	7	54

EIX 14. Personal: condicions laborals, drets, oportunitats

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Potenciar la formació en Prevenció de Riscos de totes les persones, definint diferents programes formatius segons l'àmbit	VINF / Gerència	Prevenció de Riscos Laborals/ Direcció d'Àrea de Personal	LA67	Any natural	Nombre programes formatius en prevenció de riscos	10	12
Impulsar avaluacions i plans d'emergència	VINF / Gerència	Prevenció de Riscos Laborals/ Direcció d'Àrea de Personal	LA67	Any Natural	Nombre d'avaluacions i plans d'emergència	21	24
Establir nous canals de comunicació en matèria de riscos laborals	VINF / Gerència	Prevenció de Riscos Laborals	LA67	Any natural	Eines de comunicació online implementades	9	10
Crear material audiovisual de sensibilització en matèria de seguretat i salut pel PTGAS (auxiliars de serveis)	VINF	Prevenció de Riscos Laborals	LA67	Curs acadèmic	Nombre vídeos creats	0	1
Revisar el reglament de Provisió de Llocs de Treball del PTGAS funcionari	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal	LA65	gener - setembre 2025	Reglament revisat	Reglament del 2019	Reglament del 2025 aprovat pel Consell de Govern
Revisar i aprovar un nou Acord sobre la formació en Llengües del PTGAS	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal	LA66	gener- setembre 2025	Acord de Llengües revisat	Acord de Llengües d'octubre de 2015	Acord de Llengües del 2025 aprovat per la Comissió de Formació
Revisar el Reglament de Formació Contínua del PTGAS funcionari i laboral	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal	LA66	gener- setembre 2025	Reglament revisat	Reglament de gener de 2011	Reglament del 2025 aprovat pel Consell de Govern
Definir un Pla relleu generacional dels primers nivells deguda a les jubilacions que es produiran a mig termini	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal	LA67	gener- setembre 2025	Pla de mesures de renovació de comandaments	No es disposa de cap pla	Pla de mesures aprovat per l'equip de govern de la UdL
Automatitzar el registre horari del PTGAS	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal	LA64	Any natural	Desplegament del procediment de registre horari	-	Procediment automatitzat en funcionament
Millorar l'eficiència en els processos de selecció	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal	LA65	Curs acadèmic	Desplegament de la plataforma electrònica de selecció de personal	-	Plataforma de selecció de personal en funcionalment
Desenvolupar formació específica pel personal de la unitat de Biblioteques	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal	LA66	Any natural	Nombre d'inscrits en els cursos de formació adreçats al personal de Biblioteques	0	15
Conèixer la satisfacció dels assistents als cursos de formació del PTGAS	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal	LA66	Any natural	% de resposta a l'enquesta de satisfacció dels cursos de formació del PTGAS	18%	60%
Promoure la salut mental entre els col·lectius de la UdL a través de formació en estils de vida i gestió emocional	VINF / Gerència	Direcció d'Àrea de Personal	LA67	Curs acadèmic	Nombre d'hores de formació ofertades en estil de vida i gestió emocional.	52 hores	81 hores
Posar a disposició del personal (PTGAS i PDI) espais de relaxació per a millorar el benestar individual	VINF / Gerència	Direcció d'Àrea de Personal / PRL	LA67	Curs acadèmic	Nombre d'espais posats a disposició del personal per reequilibrar-se.	0	1
Incrementar la formació i sensibilització en mesures antifrau	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal	LA67	Any Natural	Nombre d'activitats formatives	4	6
Desenvolupar eines per prevenir l'assetjament laboral	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal / Prevenció de Riscos Laborals	LA67	Curs acadèmic	Protocol d'actuacions en matèria d'assetjament laboral i altres discriminacions	-	Protocol aprovat per Consell de Govern i accions de prevenció implantades

EIX 15. Estudiants i alumni: participació, pertinença, compromís, fidelització

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Dur a terme tallers STEAM, dirigits a alumnat d'educació infantil i primària, i impartits per estudiants de la Menció STEM del Grau d'Educació Primària	VEO	Informació i Orientació Universitària	LA68	Curs acadèmic	Nombre d'alumnes d'escoles d'Educació Infantil participants	0	75
Desenvolupar la bústia d'agraïments	VOAQ	Organització i Processos	LA69	Curs acadèmic	Nombre d'agraïments tramitats a través de la Bústia d'Agraïments de la UdL	-	5
Donar suport a l'estudiantat en situació de vulnerabilitat en benestar emocional per dotar-los d'eines que afavoreixen la permanència en els seus estudis.	VEO	Informació i Orientació Universitària	LA70	Curs acadèmic	Nombre d'estudiants que s'han acollit a la proposta de servei personalitzat de suport (suport mutu o suport individualitzat)	0	5
Dissenyar projectes d'innovació docent de centre per desenvolupar la metodologia Aprenentatge Servei.	VOAQ	Direcció d'Àrea de Docència, Qualitat i Formació / Cooperació i Solidaritat	LA71	Curs acadèmic	Nombre de projectes de centre en desenvolupament per aplicar la metodologia Aps	1	2

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2025

Potenciar la vinculació dels titulats de la UdL, a través de l'Alumni UdL	VEO	Alumni UdL	LA72	Curs acadèmic	Nombre d'activitats anuals de formació i networking potenciació de la comunitat d'antics alumnes	11	16
Potenciar l'emprenedoria i l'ocupació dels egressats titulats de la UdL, a través de l'Associació d'Antic Alumnes i Amics de la UdL	VEO	Alumni UdL	LA72	Curs acadèmic	Nombre d'ajuts i premis concedits a l'emprenedoria i l'ocupació	5	7

EIX 16. Direcció i govern: participació, representació, agilitat

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Fer un seguiment del pla estratègic de la UdL a partir dels indicadors definits	VPIPE	Suport a la Governança / Secretaria General	LA73	Curs acadèmic	Seguiment del pla estratègic de la UdL 2030 en base a indicadors	-	Aprovació per la CEQ del seguiment del Pla Estratègic en base a indicadors
Aprovar els nous Estatuts de la UdL	SG / VPIPE	Secretaria General	LA74	Curs acadèmic	Nous Estatuts de la UdL	Primera versió dels Estatuts	Nous Estatuts de la UdL publicats al DOGC
Elaborar una sistematització dels Plans de Millora dels centres (relacionats amb les LA dels PE) per afavorir la definició de plans estratègics de centre i/o transversals	VPIPE	Qualitat i Planificació Docent	LA75	Any natural	Nombre de plans estratègics iniciats	2	4
Disposar d'un mapa de desplegament del Pla Estratègic de la UdL als centres de la UdL	VPIPE	Direcció d'Àrea de Docència, Qualitat i Formació / Qualitat i Planificació Docent	LA73	Curs acadèmic	Mapa de desplegament del PE als centres de la UdL	-	Mapa de desplegament del PE als centres de la UdL presentat a la CEQ

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2025

PROGRAMA 5: ORGANITZACIÓ, RECURSOS I SERVEIS

EIX 17. Model organitzatiu: adequació, simplificació, qualitat

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Definir els perfils de nova contractació per a cobrir les baixes per jubilació	VP	VP / Unitat de Personal	LA78	Any natural	Nombre de PDI contractat a temps complet en aplicació de la taxa de reposició	18	16
Definir procediments i/o tràmits automatitzats per incloure a la plataforma d'administració electrònica	Gerència	Organització i Processos	LA76	Any natural	Nombre de procediments automatitzats	13	20
Iniciar la gestió i preservació del coneixement en els llocs de PTGAS	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal	LA77	Any natural	% d'unitats en les que s'ha identificat els llocs de treball crítics	-	100%
Revisar els compromisos de servei de la UdL per tal d'actualitzar els compromisos clau.	Gerència	Organització i Processos	LA77	any natural	Nombre de compromisos de servei identificats com clau per la UdL	-	10
Planificar l'adequació de la figura de professorat associat a associat indefinit, tal i com preveu la LOSU	VP	Unitat de Personal	LA78	curs acadèmic	Nombre d'associats (exclous els associats mèdics)	27	320

EIX 18. Infraestructures: eficiència, sostenibilitat, satisfacció

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Impulsar accions que comportin un estalvi energètic, mitjançant la sol·licitud d'ajuts	VINF	Infraestructures	LA79	Any natural	Actuacions de rehabilitació en l'edifici del Rectorat mitjançant la sol·licitud d'ajut PIREP	Ajut concedida	Ajut executat
Campus d'Igualada - Pla de la Massa. Climatització de les 2 aules de nova creació	VINF	Infraestructures	LA79	Curs acadèmic	Aules del Pla de la Massa climatitzades	Aules sense climatització	Aules amb climatització
Millorar l'eficiència i sostenibilitat de l'edifici del campus de la Salut (recinte Hospital Santa Maria)	VINF	Direcció Àrea d'Infraestructures i Tecnologia	LA79	Curs acadèmic	Volum de reducció de la potència elèctrica de la instal·lació de fred dels edificis	75 kWe.	Reducció del 25%
Impulsar accions que comportin un estalvi energètic a l'edifici del Rectorat, mitjançant la sol·licitud d'ajuts	VINF	Infraestructures	LA79	Any natural	Volum de potència d'energia fotovoltaica instal·lada a l'edifici del Rectorat	-	130 kWp
Iniciar el desplegament de carregadors elèctrics en els aparcaments dels campus de la UdL que ho permetin (Cappont i ETSEAFIV)	VINF	Comissió de Sostenibilitat i Emergència Climàtica	LA80	Any natural	Publicació de la consulta preliminar del mercat en la seu electrònica de la UdL	0	Consulta publicada
Establir uns espais per aparcar els vehicles de mobilitat personal (patinets, bicis...)	VINF	Comissió de Sostenibilitat i Emergència Climàtica	LA80	Curs acadèmic	Nombre d'espais per aparcar patinets	5	40
Reduir els residus que es generen en el procés de menstruació	VINF	Comissió de Sostenibilitat i Emergència Climàtica	LA81	Curs acadèmic	Nombre d'espais que s'han adequat per utilitzar la copa menstrual	110	190
Potenciar i impulsar la Ciència Oberta	VR / VINF	Biblioteca i Documentació	LA82	Any natural	- Nombre d'articles en obert dipositats al Repositori Obert UdL - Nombre de data sets dipositats al Repositori Obert UdL - Nombre de tesis doctorals en accés obert	- 14.488 - 62 - 1.401	- 14.600 - 100 - 1.520
Estimular la formació, la cooperació i l'intercanvi professional per a potenciar l'expertesa i promoure el talent de les persones (Pla Estratègic de BID)	VINF	Biblioteca i Documentació	LA82	Any natural	Pla de formació del personal de BID	-	Pla de formació del personal de BID elaborat

EIX 19. Digitalització: comunitat universitària, ecosistema TIC, sistema d'informació

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Desplegament en diferents àmbits de RPA. (Robotic Process Automation). Eina RPA- UIPath	VEDTIC, Gerència	Direcció AIT, Organització i Processos, SIC	LA84	Any natural	Desplegament eina, formació i automatització de procediments	- Eina desplegada. - 4 Procediments robotitzats	- 8 Procediments robotitzats
Compliment RD 1112/2018 sobre accessibilitat dels llocs web i aplicacions mòbils del sector públic	VEDTIC	Unitat Responsable Accessibilitat	LA85	Any natural	Informe de seguiment sobre el compliment dels requisits d'accessibilitat. Grau de compliment dels nivells d'accessibilitat i conformitat	Compliment accessibilitat 34%. NO conforme	Compliment accessibilitat 70%. SI conforme
Capacitar PDI a PTGAS en competències digitals en el marc del projecte UniDigital	VEDTIC / VOAQ / VP	Direcció d'Àrea de Personal, VOAQ, VP	LA84	Curs acadèmic	Nombre de certificacions emeses als participants en els cursos de capacitació elaborats en el projecte UniDigital	0	150
Dissenyar un Reglament de Gestió de les altes/baixes d'usuaris	VEDTIC	SIC	LA85	Curs acadèmic	Reglament de Gestió de les altes/baixes d'usuaris	-	Reglament de Gestió de les altes/baixes d'usuaris aprovat pel Consell de Govern
Incorporar el perfil d'usuari de professorat extern	VEDTIC	SIC	LA85	Curs acadèmic	% de professorat extern que imparteix docència amb usuari de perfil de professorat extern	0	60%
Posar en funcionament la Plataforma d'anàlisis d'aprenentatge (LEAN+)	VEDTIC	Suport a la Governança / SAAD / SIC / Adjunt a VEO	LA86	Any natural	Nombre de titulacions en la prova pilot de la plataforma (LEAN +)	0	3
En el marc del programa de Govern de la Dada, implantar un sistema d'auditoria de l'accés i ús de la informació que conté el DATA	VPIPE / VEDTIC	Suport a la Governança / Organització i Processos / SIC	LA86	Any natural	Quadre de comandament dels indicadors d'accés i ús de la informació	-	Quadre de comandament dels indicadors d'accés i ús de la informació operatiu
Implementar els procediments requerits per l'ENS sobre Ciberseguretat	VINF / VEDTIC	Direcció d'Àrea d'Infraestructures i Tecnologia SIC	LA85	Curs acadèmic	Nombre de polítiques i millores en mecanismes de ciberseguretat	1	2

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2025**PROGRAMA 5: ORGANITZACIÓ, RECURSOS I SERVEIS****EIX 20. Recursos: captació, assignació, gestió**

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Consolidar els lligams amb les institucions territorials de Lleida	VPIPE / VINT / VOAQ	Direcció d'Àrea de Docència, Qualitat i Formació / Relacions Internacionals	LA87	Curs acadèmic	Nou conveni amb la Diputació de Lleida	Conveni amb la Diputació no vigent	Conveni amb la Diputació aprovat pel Consell de Govern
Ofertar microcredencials en els àmbits de la tecnologia, salut i agricultura	VOAQ	Direcció d'Àrea de Docència, Qualitat i Formació / Qualitat i Planificació Docent	LA88	Curs acadèmic	Nombre de microcredencials aprovades pel Consell de Govern	0	3