

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2018

PROGRAMA 1: DOCÈNCIA, APRENTATGE I OCUPABILITAT

EIX 1. Avaluar l'actual model docent de la UdL i impulsar les accions de millora necessàries per disposar d'un model innovador i amb característiques diferenciades

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Impulsar dobles titulacions en les diferents branques de coneixement	VR Docència	Centres-VR Docència	Curs acadèmic	Noves dobles titulacions	9	Increment 40 %
Millorar la gestió de la qualitat dels títols a programar mitjançant l'ampliació i professionalització de personal	VR Docència-Gerència	Qualitat i Planificació Docent	Any natural	Nombre de gestors	2	7
Invertir en la millora i modernització d'equipaments docents de la UdL	Gerència-Coordinador Economia	Gerència	Any natural	Convocatòria plurianual d'adquisició de nous equipaments docents	55 % d'adquisicions realitzades	80 % d'adquisicions realitzades
Consolidar ajuts i beques pròpies per a què els estudiats amb menys recursos puguin seguir els seus estudis	VR Estudiants	Informació i Orientació Universitària	Curs acadèmic	Nombre d'ajuts concedits a estudiants amb dificultats econòmiques (convocatòria ajut a l'estudi + beques salari)	33	42
Millorar el suport i els recursos oferts als estudiants de Campus fora de Lleida (Igualada)	VR Estudiants	Informació i Orientació Universitària	Curs acadèmic	Nombre de delegacions de consells d'estudiants	0	1
				Nombre d'atencions en suport assistencial psicològic	67	75

EIX 2. Adaptar de forma dinàmica i permanent la oferta formativa de la UdL als requeriments i demandes socials actuals i futures

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Promoure l'oferta formativa online de graus i màsters oficials	VR Docència	VR docència-Centres-SAAD-Gestió Acadèmica	Any natural	Convocatòria del Programa per al Desenvolupament de la Docència Online	I convocatòria resolta	II convocatòria publicada i resolta
Millorar la formació dels estudiants mitjançant l'experiència de realitzar tasques de col·laboració en diferents unitats universitàries	VR Estudiants	Informació i Orientació Universitària	Curs acadèmic	Nombre de beques de col·laboració concedides	90	110

EIX 3. Potenciar la programació de màsters d'alt nivell acadèmic i de qualitat						
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Impulsar títols conjunts amb universitats estrangeres	VR Docència	Centres-VR Docència	Any natural	Nombre de màsters conjunts amb universitats estrangeres a verificar	2	4
EIX 4. Fomentar decididament la formació contínua com una aposta estratègica de futur de la UdL						
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Desenvolupar les línies estratègiques del Pla Director de Formació Contínua (2017-2021)	VR Docència	Centre de Formació Contínua	Any natural	% de les línies estratègiques endegades	0	25%
Reforçar l'oferta actual de cursos massius i oberts (MOOCs) amb altres de temàtica d'interès general	VR Docència	SAAD, PDI, Audiovisuals	Curs acadèmic	Nombre de MOOCs elaborats sobre violència de gènere	0	1
EIX 5. Facilitar l'ocupabilitat dels estudiants de la UdL a través d'una formació acadèmica i personal que tingui el suficient reconeixement professional i social						
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Consolidar la Fira UdL Treball com un referent per l'ocupabilitat dels egresats de la UdL	VR Estudiants	Informació i Orientació Universitària	Any natural	Nombre d'inscrits a les activitats de la Fira	420	440
Estimular la mobilitat dels estudiants	VR Rel. Internacionals i Cooperació / VR Docència	Relacions Internacionals, Gestió Acadèmica (gestió pràctiques)	Curs acadèmic	Nombre d'estudiants sortints que participen en programes de mobilitat nacionals i internacionals (docència o pràctiques)	305	320
Fomentar i impulsar l'ocupabilitat de l'estudiantat i de les persones titulades de la Universitat de Lleida.	VR Estudiants	Informació i Orientació Universitària	Curs acadèmic	Nombre d'estudiants atesos en sessions d'orientació laboral personalitzades (cita prèvia)	83	90
Elaborar un Pla de Promoció dels Programes de Mobilitat Internacional	VR Rel. Internacionals i Cooperació / VR Docència	VR. Relacions Internacionals i Cooperació	Any natural	Pla de Promoció dels Programes de Mobilitat Internacional	Anàlisi preliminar	Elaborat
Promoure el coneixement de 3res. llengües entre els estudiants	VR Estudiants	Institut de Llengües	Curs acadèmic	Nombre d'ajuts concedits per a l'aprenentatge d'una tercera llengua	6	12

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2018

PROGRAMA 2: RECERCA I TRANSFERÈNCIA DE CONEIXEMENT

EIX 6. Definir un model de recerca basat en la interacció entre àmbits d'especialització

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Posada en marxa d'Espais de Recerca i Innovació Multidisciplinar (ERIM) per tal de facilitar la col·laboració entre grups i centres de recerca de diferents àmbits	VR Política Científica i Tecnològica	Direcció d'Àrea de Recerca i Transferència	Any natural	Nombre d'ERIMs	0	3
Potenciar la marca AgroSmart com a identificador de la innovació en tecnologies de la producció agroalimentària	VR Política Científica i Tecnològica	Direcció d'Àrea de Recerca i Transferència	Any natural	Projectes que incorporen el concepte AgroSmarrt	0	5

EIX 7. Promoure la incorporació de personal investigador com a agent nuclear en la generació i transferència del coneixement

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Incentivar la incorporació de personal investigador predoctoral i postdoctoral	VR Recerca	Gestió d'Ajuts, dades de recerca i PDA	Any Natural	Nombre de personal investigador predoctoral i/o postdoctoral incorporat a la UdL	31	33

EIX 8. Impulsar estratègies i polítiques que incrementin l'efectivitat de l'activitat de recerca i transferència

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Posar en marxa una plataforma virtual de dades que es generen al àmbit agroalimentari dins del PECT INNO4AGRO	VR Política Científica i Tecnològica	Direcció d'Àrea de Recerca i Transferència	Any Natural	Nombre d'empreses que desenvolupin projectes BIG DATA en la plataforma	0	3
Incrementar la detecció de resultats de recerca amb potencial de transferència	VR Política Científica i Tecnològica	Valorització	Any Natural	Nombre de nous projectes atesos/any	12	14
Desenvolupar un pla estratègic de formació per al personal investigador	VR Recerca	Direcció d'Àrea de Recerca i Transferència	Any Natural	Nombre de jornades formatives dins del nou pla	0	2

Accelerar la maduració de tecnologies transferibles	VR Política Científica i Tecnològica	Valorització	Any Natural	Dissenyar un programa intern per al desenvolupament d'activitats de Proof of Concept	-	Realitzat
---	--------------------------------------	--------------	-------------	--	---	-----------

EIX 9. Dotar a la UdL de l'organització, serveis i infraestructures necessàries pel desenvolupament d'una activitat de recerca de qualitat

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Revisar i / o elaborar reglaments de selecció i contractació d'investigadors alineats amb la política europea (OTM-R)	VR Recerca	Direcció d'Àrea de Recerca i Transferència	Any Natural	Documents de selecció i contractació aprovats i disponibles a la web	-	Realitzat
Elaboració d'un protocol de benvinguda per al personal investigador nou a la UdL dins el procés d'implementació HRS4R	VR Recerca	Direcció d'Àrea de Recerca i Transferència	Any Natural	Document del protocol de benvinguda	-	Realitzat

EIX 10. Visualitzar i articular globalment de forma continua i sincrònica el sistema de recerca i transferència de la UdL i difondre de forma activa i efectiva les seves activitats i resultats

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Impulsar la realització de meetings i jornades tècniques a Lleida sota el iniciativa AGROSMART i com a part de les actuacions del PECT INNO4AGRO	VR Política Científica i Tecnològica	Direcció d'Àrea de Recerca i Transferència	Any Natural	Nombre de participants en els meetings internacionals INNO4AGRO	-	100
				Nombre de participants en les jornades tècniques	-	50
Millorar la distribució dels continguts del web de recerca i transferència, amb tota la informació actualitzada i disponible en català, castellà i anglès	VR Política Científica i Tecnològica	Suport a l'R+D+i - Gestió d'Ajuts, dades de recerca i PDA	Any Natural	Espai a la web que reculli totes les ofertes de contractes de recerca	-	Realitzat

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2018

PROGRAMA 3: RELACIÓ AMB EL TERRITORI I INTERNACIONALITZACIÓ

EIX 11. Reforçar la funció de la UdL com a motor de desenvolupament personal, social i econòmic del seu entorn territorial

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Establir eines per fomentar l'emprenedoria dins la comunitat universitària	VR Planificació, Innovació i Empresa	VR Planificació, Innovació i Empresa	Any natural	Activitats enfocades a l'emprenedoria	Projecte d'impuls al desenvolupament de l'emprenedoria	Projecte implantat
Potenciar relacions amb sectors professionals i empresarials de la demarcació	Consell Social	Consell Social	Curs Acadèmic	Nombre d'activitats per teixir les relacions Universitat i Empresa	18	20
Diversificar la relació universitat-empresa en benefici del progrés territorial	VR Planificació, Innovació i Empresa	VR Planificació, Innovació i Empresa	Any natural	Nombre de càtedres Universitat Empresa	18	18

EIX 12. Enfortir la UdL com a universitat de referència del seu entorn mitjançant accions que ajudin a millorar-ne la percepció externa

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Fer més visible la presència de la UdL al territori mitjançant la Formació Contínua	VR Docència	Centre Formació Contínua	Curs Acadèmic	Nombre de cursos programats de Formació Contínua	75	80
Potenciar les accions de captació d'estudiantat	VR Estudiants	Inform. i Orientació Univ./ Gabinet Rectorat	Curs Acadèmic	Nombre de visites a centres educatius AMPES	79	79
Ampliar presència de la UdL als mitjans de comunicació i xarxes socials per millorar la percepció d'imatge de marca	Rectorat	Director Àrea Comunicació i Relacions Institucionals	Any Natural	Nombre d'accions promocionals i publicitàries	25	30
Analitzar i redissenyar el material de captació i de promoció de la UdL	VR Estudiantat	Informació i Orientació Universitària	Any Natural	Edició gràfica amb versió català i castellà d'una publicació promocional	-	Projecte Implantat
Ampliar el nombre d'activitats dirigides a l'estudiantat de secundària	VR Estudiantat	Informació i Orientació Universitària	Any Natural	Organització a l'estiu d'un Campus Jove	-	Projecte Implantat

EIX 13. Reforçar el paper de la UdL com a agent de dinamització cultural i de progrés personal

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
-------------------------------	----------------	------------------	---------	--	---------------	---------------------------------

Mantenir la formació específica de terceres llengües per al PAS	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal i Economia	Curs Acadèmic	Nombre d'estudiants de terceres llengües del PAS	109	139
Potenciar els actes culturals i de projecció universitària	VR Activitats Culturals i Projecció Univ.	VR Activitats Culturals i Projecció Univ.	Curs Acadèmic	Nombre d'actes culturals amb participació UdL	88	95
Incrementar el nombre d'alumnes a les Aules d'Extensió Universitària	VR Activitats Culturals i Projecció Univ.	VR Activitats Culturals i Projecció Univ.	Curs Acadèmic	Nombre d'inscrits a les aules d'Extensió Universitària	3.011	3300
Promocionar la pràctica de l'esports entre la comunitat universitària	VR Activitats Culturals i Projecció Univ.	Esports	Curs Acadèmic	Nombre de medallistes amb pràctica esportiva en competicions nacionals i estatals	53	45

EIX 14. Potenciar la UdL com una entitat socialment responsable i solidària, assumint un paper més actiu en matèria d'acció social i de cooperació per al desenvolupament

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Potenciar la responsabilitat social en matèria d'igualtat i oportunitats	VR Activitats Culturals i Projecció Univ.	Centre Dolors Piera	Curs Acadèmic	Nombre d'accions implementades al Pla d'igualtat	13	14
Apostar per l'aprenentatge dels "seniors" com a compromís amb la societat	VR Docència	Centre Formació Contínua	Curs Acadèmic	Nombre d'alumnes inscrits als cursos de "seniors"	81	84

EIX 15. Consolidar la projecció de la UdL a nivell internacional i incrementar el seu grau d'internacionalització

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Impulsar la mobilitat entrant d'estudiants estrangers	VR Internacionals i Cooperació	Relacions Internacionals	Curs Acadèmic	Percentatge d'estudiants residents a l'estranger	7%	7,50%
Enfortir la mobilitat del professorat	VR Internacionals i Cooperació	Relacions Internacionals	Curs Acadèmic	Nombre de professors entrants i sortints amb programes gestionats per l'ORI	160	170
Potenciar les pràctiques en empreses a l'estranger	VR Internacionals i Cooperació	Relacions Internacionals	Curs Acadèmic	Nombre d'alumnes en pràctiques a empreses a l'estranger	55	60

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2018

PROGRAMA 4: COMUNITAT UNIVERSITÀRIA I POLÍTIQUES TRANSVERSALS

EIX 16. Dotar la organització dels recursos humans necessaris a nivell qualitatiu i quantitatiu per garantir la qualitat de la docència i la recerca i l'eficiència en la gestió i en la prestació de serveis

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Incorporar al pla de formació del PAS accions formatives específiques que facilitin la promoció i la carrera professional del personal.	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal i Economia	Any natural	Nombre d'accions formatives	3	8
Mantenir el pla de desenvolupament directiu per al PAS	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal i Economia	Any natural	Accions formatives específiques adreçades als càrrecs de comandament	-	3
Incrementar les accions formatives dins del programa formatiu de competències prosocials	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal i Economia	Any natural	Nombre d'activitats formatives	9	15
Convocar processos selectius de promoció interna de grups superiors	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal i Economia	Any natural	Nombre de convocatòries	0	4

EIX 17. Potenciar la cohesió institucional mitjançant la promoció i reforç del sentiment de pertinença dels membres de la comunitat universitària a la UdL i enfortir el seu compromís i implicació amb els reptes i objectius institucionals

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Dissenyar noves accions en el pla d'acollida per PAS que doni resposta als dubtes i necessitats d'acompanyament del personal nou, i afavoreixi la creació de vincle amb la institució.	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal i Economia	Any natural	Disseny de noves accions presencials	-	Acció realitzada
Definir un nou pla d'acollida del PDI	VR Personal Acadèmic, Gerència	VR Personal Acadèmic, Gerència	Any natural	Definició i aprovació d'un pla d'acollida del PDI	0	1

EIX 18. Afavorir que els estudiants i els egresats de la UdL participin d'una manera activa i enriquidora en la vida universitària

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Potenciar la vinculació dels egresats de la UdL, a través de l'Associació d'Antics Alumns i Amics de la UdL	Rectorat	Alumni UdL	Any natural	Nombre d'alumns	6.700	7.500

EIX 19. Vetllar per la qualitat de vida de la comunitat universitària

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Implementar millores resultants de l'avaluació de riscos psicosocials	Gerència	Prevenió Riscos Laborals, Comitè <i>ad hoc</i> , Gerència	Any natural	Nombre de millores implementades	0	10
Promoure accions formatives derivades dels resultats de l'avaluació de riscos psico-socials	Gerència	Prevenió Riscos Laborals, Comitè <i>ad hoc</i>	Any natural	Nombre d'accions realitzades	0	3
EIX 20. Vehicular el compromís de la UdL amb els seus principis ètics						
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Endegar accions/adquirir compromís envers persones refugiades	VR Internacionals i Cooperació	Rel. Internac., Desenvol. i Cooperació, Gestió Acadèmica, Gerència	Any natural	Definir protocol d'acolliment	0	1

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2018**PROGRAMA 5: ORGANITZACIÓ, RECURSOS I SERVEIS****EIX 21. Millorar l'eficiència dels processos de presa de decisió del govern de la Universitat i dels processos de transmissió de les decisions preses a les unitats organitzatives**

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Aplicar el procediment de gestió de la demanda de serveis TIC dins dels processos d'ITIL	VR de Campus	SIC	Any natural	Disposar d'un procediment de gestió	Procediment implementat	Aplicació en tots
Implantar eines col·laboratives en l'àmbit del suport als òrgans de direcció.	VR de Campus, Gerència	Direcció AIT, Gerència, SIC.	Any natural	Eines implantades i en producció	-	Eina implementada

EIX 22. Incrementar la capacitat de captació de recursos econòmics de la Universitat i gestionar els recursos disponibles amb criteris d'eficiència i coresponsabilitat, tot buscant l'equilibri financer

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Impulsar accions que comportin un estalvi energètic.	VR de Campus	Infraestructures	Any natural	Nombre d'accions	2	4
Augmentar l'eficiència en la compra de serveis i productes, mitjançant el Consorci de Serveis Universitaris de Catalunya.	VR de Campus	SIC / Infraestructures	Any natural	Concursos consorciats	6	7

EIX 23. Fomentar l'ús de les TIC com a element clau per a la millora del funcionament i l'accessibilitat als serveis universitaris

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Implementació de tràmits pel PDI al Portal de l'Empleat de la UdL	VR de Personal Acadèmic, Gerència	Personal, Gerència, VR de Personal Acadèmic	Any natural	Número de sol·licituds de tramitació telemàtica	4	8
Implantació d'una eina de gestió dels Service Desk per a diferents unitats de la UdL	VR de Campus	SIC, Infraestructures SSCC	Any natural	Implantació de l'eina	-	Eina implementada
Implantar una nova eina de gestió documental que agiliti i faciliti la implantació de l'administració electrònica.	VR de Campus	SIC, Arxiu i Gestió de Documents	Any natural	Implantació del nou gestor	-	Gestor implementat

Millorar la gestió de la prevenció de riscos laborals mitjançant la implantació d'un sistema integral de gestió dels riscos.	VR de Campus i Gerència	Prevençió Riscos Laborals, Gerència, SIC	Any natural	Implantació del programari	Contractació de la solució	Programari implementat
Implantar una nova eina de gestió expedients que faciliti la implantació de l'administració electrònica i aplicar nous procediments administratiu	Gerència	Direcció AIT, Gerència, Organització i Processos, SIC	Any natural	Implantació del programari i dels procediments	-	Programari i procediment implementats
Desplegament d'eines Cloud	VR de Campus	Direcció AIT, SIC.	Any natural	Desplegament, integració, divulgació i explotació	-	Desplegament a nivell de direcció

EIX 24. Optimitzar l'ús de les infraestructures i dels equipaments disponibles per garantir un bon desenvolupament de la docència, la recerca i altres activitats de la Universitat

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Dissenyar i implantar accions formatives en matèria de seguretat i salut per tota la comunitat universitària en format audiovisual.	VR de Campus, Gerència	Prevençió Riscos Laborals, Gerència	Any natural	Nombre de cursos de formació realitzats	0	3
Dotar de nous equipaments docents: edifici de quiròfans docents a Torrelameu.	VR de Campus	Infraestructures	Any natural	Estat de l'obra i de la posada en marxa de l'edifici	Obra en construcció	Obra finalitzada
Dotar de nous equipaments docents: Edifici Polivalent 2 al Campus de Cappellet	VR de Campus	Infraestructures	Any natural	Estat de l'obra i de la posada en marxa de l'edifici	Projecte Executiu redactat	Obra licitada i iniciada
Canvi en el model en la gestió de la seguretat física dels edificis	VR de Campus	Direcció AIT, Serveis Comunitaris, SIC	Any natural	Aprovació del model i redacció del projecte executiu	-	Redacció projecte executiu, i adjudicació execució.
Garantir un ús més eficient dels edificis de la UdL mitjançant l'elaboració de plans de manteniment dels edificis.	VR de Campus	Infraestructures	Any natural	Nombre de plans elaborats	4	10
Crear sales de treball col·laboratiu	VR de Campus	Biblioteca i Documentació	Any natural	Nombre de sales en funcionament	40	42

EIX 25. Consolidar el model de gestió per processos de la UdL que condueixi a l'excel·lència en la gestió segons criteris europeus

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Integrar la prevenció en procediments de gestió, docència i recerca de la UdL	VR de Campus / Gerència	Prevençió Riscos Laborals, Gerència, Organit.i Processos	Any natural	Procediments actualitzats integrant la prevenció	0	3

Potenciar els plans de millora anuals d'unitats administratives i tècniques de la UdL.	Gerència	Organització i Processos	Any natural	Nombre de plans de millora	4	6
Organitzar una activitat per a detectar i/o compartir bones pràctiques en gestió	Gerència	UOP	Any natural	Activitat de bones pràctiques organitzada	-	Activitat organitzada